

**440 years in the service of education and research,  
100 years for the development of Szeged and the region.**

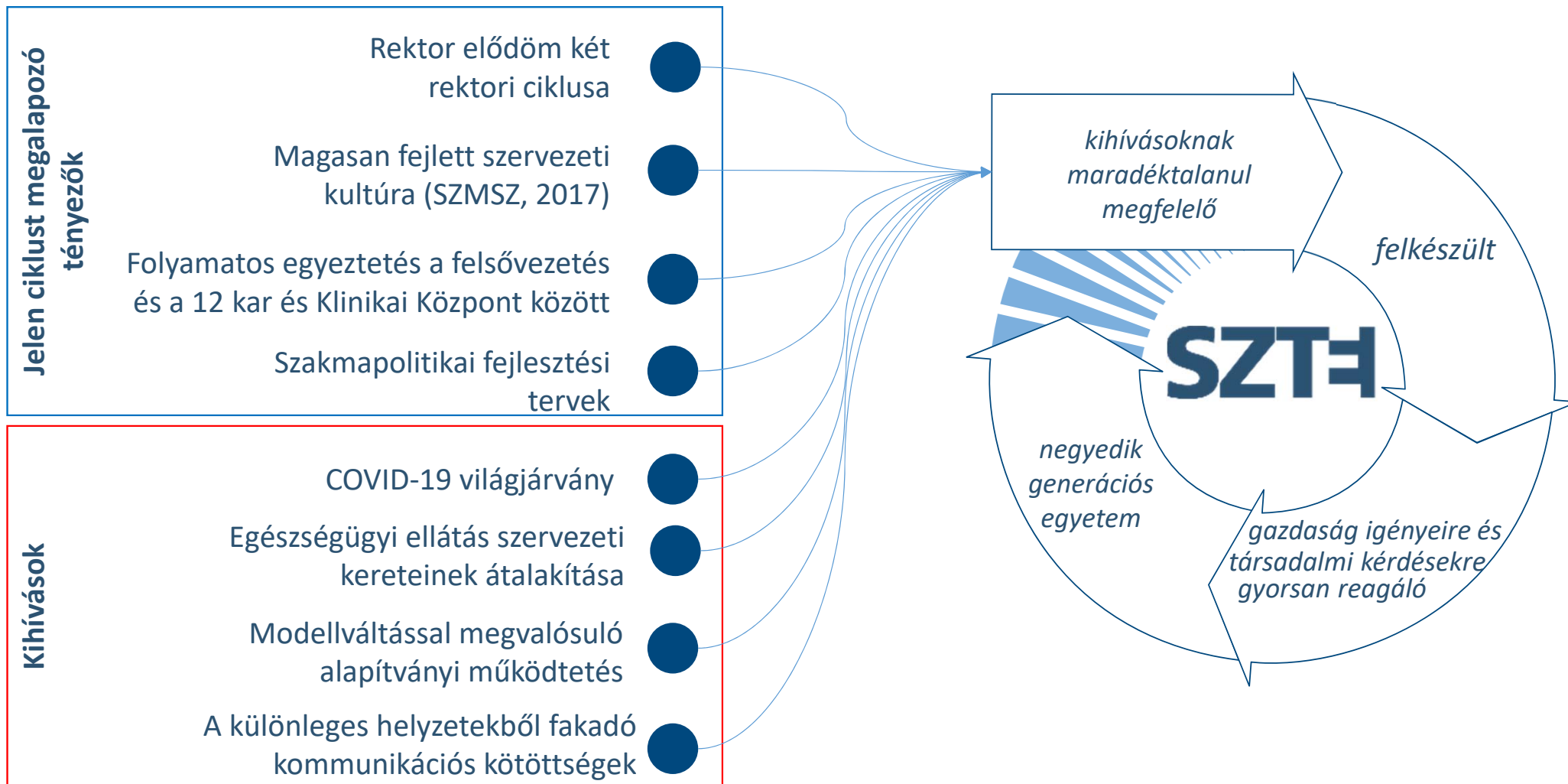
**„Új modell, új lehetőség a  
kiválóságunkért!”**

**Pályázat a Szegedi Tudományegyetem rektori  
megbízásának ellátására**

**Prof. Dr. Rovó László**  
rektor, egyetemi tanár

Szegedi Tudományegyetem  
Szent-Györgyi Albert Orvostudományi Kar  
Fül- Orr- Gégészeti és Fej- Nyaksebészeti Klinika





### Jelen rektori ciklus eredményei és tapasztalatai

- Állandó változások
  - Hallgató létszámcsökkenés megállítása
  - COVID-19 járvány kihívásai
  - Folyamatos egyetemfejlesztés



### A Szegedi Tudományegyetem Intézményfejlesztési Terve

- Az alábbi területeken összhangban az IFT-vel:
  - Oktatás
  - Kutatás
  - Harmadik misszió
  - Gyógyítás



### Új működési modellben életbe lépő Finanszírozási Szerződés

- Új modell – új lehetőségek
- Kiszámítható és tervezhető működés



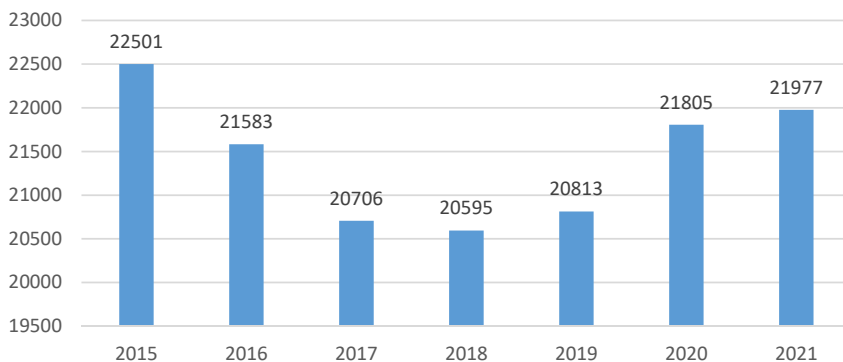
### Célok, tervek a következő ciklusra

- Alapvető működési változások – hatékony, minőség és teljesítményelvű
- Az SZTE vonzóvá tétele
- Az oktatási, kutatási és gyógyítási infrastruktúra és eszközpark fejlesztése
- A teljes egyetemi ökoszisztémában (karok és klinikai központ)

## Helyzetértékelés

- Hallgatói létszám csökkenésének megállítása és dinamikus növekedési pályára állítása
- **Lemorzsolódási Cselekvési Terv** folyamatos fejlesztése, bővítése
- **Junior Akadémia** működtetése
- Régiós szerepvállalás erősítése a közoktatásban: **munkaerőpiaci szereplőkkel szoros együttműködések** kialakítása (duális, kooperatív partnerség)
- SZTE **szakképzési életpálya modell** program, **pedagógus életpálya modell** program
- Oktatási **háttér folyamatok fejlesztése**, oktatásmódszertani fejlesztések, **digitális és nyelvi kompetenciák** erősítése (távoktatási képességünk fejlesztése, nemzetközi programok)
- **Oktatási tevékenység elismerése**: új egyetemi díjak alapítása

Összhallgatói létszám, 2015-2021



Felsőoktatás rangsor:  
legjobb vidéki  
egyetem

## Célok

- Hallgatói **létszám növelése** és a **lemorzsolódás csökkentése**
- Közoktatási terület és a **munkaerőpiaci szereplőkkel szoros együttműködés**
- **Nyugat-Balkán Egyetemi Központ** kialakítása
- Oktatói kompetenciák fejlesztése, a **nyelvi, a digitális készségek fejlesztése**, új módszerek alkalmazása
- **Egyetemi Hallgatói Önkormányzattal az együttműködés további erősítése**
- Élethosszig tartó tanulás: középkorú, valamint az idősebb korosztály, mint célcsoport
- Gyakorlati készségeket, „**skill**”-eket **erősítő laborok**, műhelyek felállítása
- Köznevelés és szakképzés  **nemzetköziesítése**
- **Oktatói bérrendezés a kiválóság szellemében**

## Helyzetértékelés

- Számos nemzetközi rangsorban pozíciójavítás
- Új tudományos díjak - saját értékein felismerése, elismerése
- **Kooperatív Doktori Program** indítása
- Szerepvállalás a **hallgatói vállalkozói szemlélet** kialakításában, a tudástranszfer gazdaság fejlődésében való felismerésében és tudatosításában
- **Egyetemi Tudás- és Technológia Transzfer Fórum** (ETTF) megalapítása (2018)
- **Területi Innovációs Platform** létrehozása (2019)
- **Science Park koncepciójának** kialakítása
- **Egyetemi Innovációs Ökoszisztéma** projekt
  - kutatók/hallgatók jobb elérése
  - a korai fázisú projektek továbbfejlesztése
  - a tőkepiaci források bevonását biztosító szakértelem megteremtése
- **Interdiszciplináris Kutatásfejlesztési és Innovációs Kiválósági Központ** (IKIKK) létrehozása



500-510. HU: 1.



801-1000.  
THE Impact Rankings  
101-200.

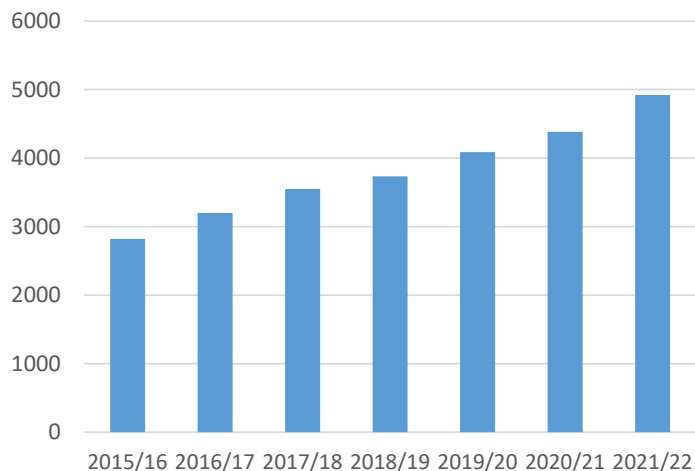
## Célok

- IKIKK-ben a **multidiszciplináris kiválósági projektek hatékony működtetése**
- **Stratégiai adatbázis** működtetése és a fejlesztése - a Kutatási Adminisztrációs Rendszer (KAR), és a Teljesítmény Értékelési Rendszer (TÉR) bevezetéséhez
- Egyetem **EU-s pályázati aktivitásának növelése**
- **Doktori képzés** és fokozatszerzés **legmagasabb szintű minőségbiztosítási követelményeknek** való megfeleltetése
- A **Science Park** - a térség gazdaságélénkítésének motorja
- **Járműipari Kompetencia Központ** és a Műszaki-Technológiai Innovációs Központ kialakítása
- **Védelmi Innovációs Kutató Intézet** létrehozása
- Bekapcsolódás a hazai **úrkutatási** programba
- **Open Science (Nyílt Tudomány)** - tudományos eredmények megosztásának támogatása

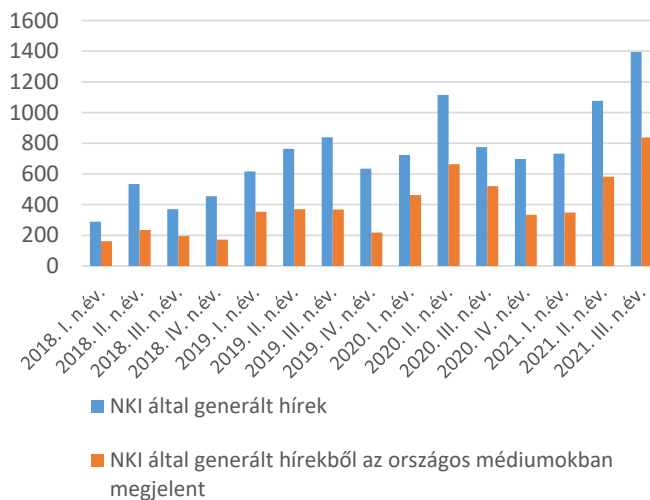
## Helyzetértékelés

- Közkapcsolat és kommunikáció:
  - **Proaktív kommunikáció, célzott marketing** mixek alkalmazása
  - **Alumni** tevékenység
- Nemzetköziesítés:
  - külföldi hallgatók beérkezését segítő angol nyelvű dedikált weboldal
  - International Mentoring Centre **nemzetközi ügyfélszolgálat** elindítása

Külföldi hallgatók száma  
2015/15-2021/22-es tanév



Médiafigyelési statisztika, 2018. I. negyedév – 2021. III. negyedév



## Célok

- Közkapcsolat és kommunikáció:
  - Tovább erősíteni az SZTE jelenlétét a **közösségi médiában**
- Nemzetköziesítés:
  - Nemzetközi **mobilitási programok** működési feltételeinek biztosítása és fejlesztése
  - Egységes és modern pályázati adminisztrációt lehetővé tevő **DreamApply** rendszer alkalmazása
  - Kiutazók számára: **egységes kreditelismerési eljárás** és ERASMUS szabályzat
  - **Short term mobilitási programok** megvalósítása
  - Junior Akadémia kiterjesztése
  - Kari szintű kapcsolatrendszer erősítése
  - Külföldi hallgatók gördülékenyebb beilleszkedésének támogatása

## Helyzetértékelés

- European University Alliance for Global Health (EUGLOH)
  - Alapítás: **2018**
  - **Közös szakok, képzések fejlesztését és indítását** az előttünk álló új programozási ciklusban
- Hungarian Centre of Excellence in Molecular Medicine (HCEMM)
  - A Magyarországon folyó **orvosbiológiai kutatások és fejlesztések** sikeresen kapcsolódnak be az Európai Unió vezető trendjeibe, és a kutatás-fejlesztési tevékenységek minél nagyobb siker rátával tudjanak elnyerni EU-s pénzügyi forrásokat
  - HCEMM **Inkubátorház** kialakítása a Science Park-ban (2022. január)
- ELI ALPS nemzetközi kapcsolatrendszere

## Célok

- European University Alliance for Global Health (EUGLOH)
  - A következő programozási ciklusban (4+2 év; 2022 – 2028) Szövetségünket **négy új egyetem bevonásával** fogjuk bővíteni
  - Végső cél a **közös európai kampusz** megteremtése, valamint közös európai diplomák kibocsátása
- Hungarian Centre of Excellence in Molecular Medicine (HCEMM)
  - határ menti regionális kapcsolatainak erősítése



### Helyzetértékelés

- **THE Impact egyetemi rangsorban** évek óta kiváló szereplés
- Felsőoktatási, kamarai, ipari, önkormányzati és civil **együtműködések** intenzitásának fejlesztése által, másrészt a **tudás- és kompetenciamegosztás**, illetve a **vállalkozói szemlélet disszeminációja**
- Önértékelés
- **energihatékonyság, környezettudatosság** szempontjainak szem előtt tartását (napelemek)
- **egészségmegőrző, egészségfejlesztő egyetem** (összegyetemi sportprogramok, kiégés megelőzése)



**801-1000.**  
**THE Impact Rankings**  
**101-200.**



### Célok

- a felsőoktatási, kamarai, önkormányzati és civil **együtműködések intenzitásának fokozása**
- kis- és középvállalkozások fejlődésének támogatása, az egyetemi innovációs kapacitások (infrastruktúra, tudás és kompetencia) hatékonyabb megosztása és a **nyílt innováció meghonosítása**
- **„Zöld Egyetem Program”** továbbfejlesztésével
- A **tudás megosztását** támogató szolgáltatások és események fejlesztése, a tudományos eredmények és tananyagok **hatékony disszeminációja**



### Helyzetértékelés

- Hazai egészségügyi ellátás **szervezeti kereteinek átalakítása**
- **Szolgálati jogviszony bevezetése**
- **COVID-19** koronavírus járvány
- Kiváló, magas szintű betegellátás mellett **komoly tudományos tevékenység**
- **Humánerőforrás fejlesztésével** kapcsolatos eredmények: bevezetésre került a HR referenci rendszer; szakdolgozók részére előmeneteli és életpálya-modell kidolgozása



### Célok: megfelelni a XXI. század elvárásainak

- **Legmodernebb terápiás lehetőségek biztosítása**
- **Gyógyítás-oktatás-kutatás hármasságának megtartása az egészség értéklánc minden lépésében**
- **Egyértelműbb betegutak kialakítása**
- **Szorosabb együttműködés** kialakítása a megyei betegellátó intézményekkel, szervezetekkel
- **Prevenációs programok** fejlesztése
- **Laboratóriumi diagnosztikai szolgáltatások fejlesztése**
- Egységes és **intelligens klinikai tömbrendszer** működtetés, környezetbiztonság és IT háttér
- **Beteg- és adatbiztonsági programok** kiterjesztése
- **Rehabilitációs ellátások** rendszerének fejlesztése
- Komprehenzív **onkológiai kiválósági központ** létrehozása
- **Humánerőforrás** fejlesztése
- **Infrastrukturális adottságok megújítása**
- **Stb.**



Gyermekekpszichiátria



Fejközpont fejlesztése

Fül-Orr-Gégészeti és Fej-Nyaksebészeti  
Klinika új szárnya



Biobank



Infektológiai Klinika



**SZAOK Elméleti tömb**



**SZAOK Oktatási centrum**



**BTK Auditorium Maximum**



**ÁJTK - kupola felhelyezése**



**BBMK látványterv**



**Járműipari KK**



**Innovációs Központ**



**Öthalmi Campus látványterve**

Műszaki-Innovációs-Technológiai és Látogató Központ (10 000 m<sup>2</sup>)

Járműipari Kompetencia Központ (2307,35 m<sup>2</sup>)

Fotovoltaikus napelempark (1900 m<sup>2</sup>)

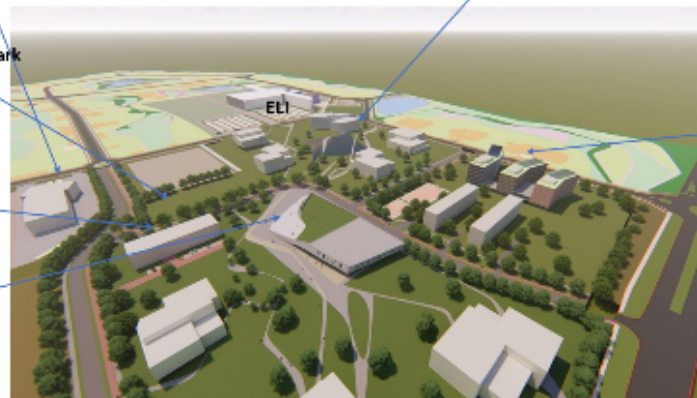
Inkubátorház (3289 m<sup>2</sup>)

Konferenciaközpont (4800 m<sup>2</sup>)

Öthalmi Campus (13 000 m<sup>2</sup>)



**HCEMM Inkubátorház**



**Science Park látványterv**



**Látogatóközpont – 2023. június**

Célunk a megnövekedett erőforrások hatékony, a kiválóságot emelő felhasználása a Finanszírozási Szerződés indikátorainak figyelembe vételével, a teljesség igénye nélkül:

- **Népszerű képzéseinken a kapacitás növelésével** (kollégium, gyakorlati képzőhelyek) és több kiváló oktató idevonzásával növelni tudjuk a létszámot (infrastrukturális fejlesztések).
- A mostantól felvettek lemorzsolódása az intézkedések **folytatásával** és **kiterjesztésével** jelenleginél is alacsonyabb lesz.
- A **közoktatással történő szoros együttműködésünk** révén a régió (Dél-Alföld) egyetemre jelentkező diákjai közül csak az megy el, akinek nem tudunk célzott oktatást nyújtani.
- A **teljesítményértékelési rendszer (TÉR)** véglegesítése.
- XXI. századi elvárásainak megfelelő oktatási-kutatási-jóléti **infrastruktúra** fejlesztés

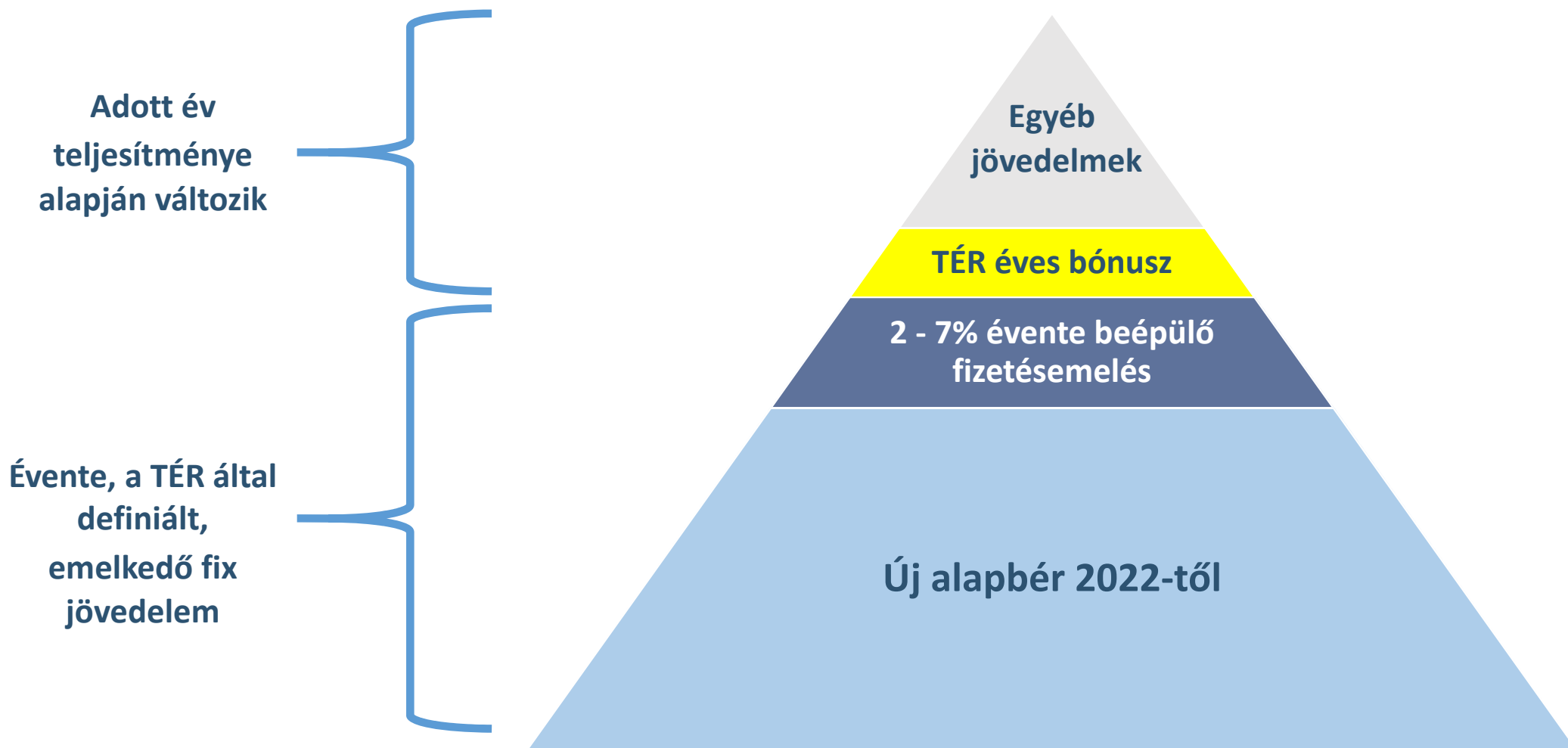
## A kiválósági célok elérésének legfőbb követelményei:

- a **Finanszírozási Szerződésben foglaltak teljesítése,**
- a **kiválósági bónuszok elérése,**
- az **egyéb bevételek növelése** (pl. pályázatok, idegen nyelvű képzés, stb.),
- **belső együttműködés** rugalmas fejlesztése,
- és a **felmerülő kockázatok kezelése** (Klinikai Központ finanszírozási hiánya, COVID-19 hatása, egyetemek között erősödő verseny) kulcsfontosságú ahhoz, hogy az SZTE kiválósági céljait elérjük.

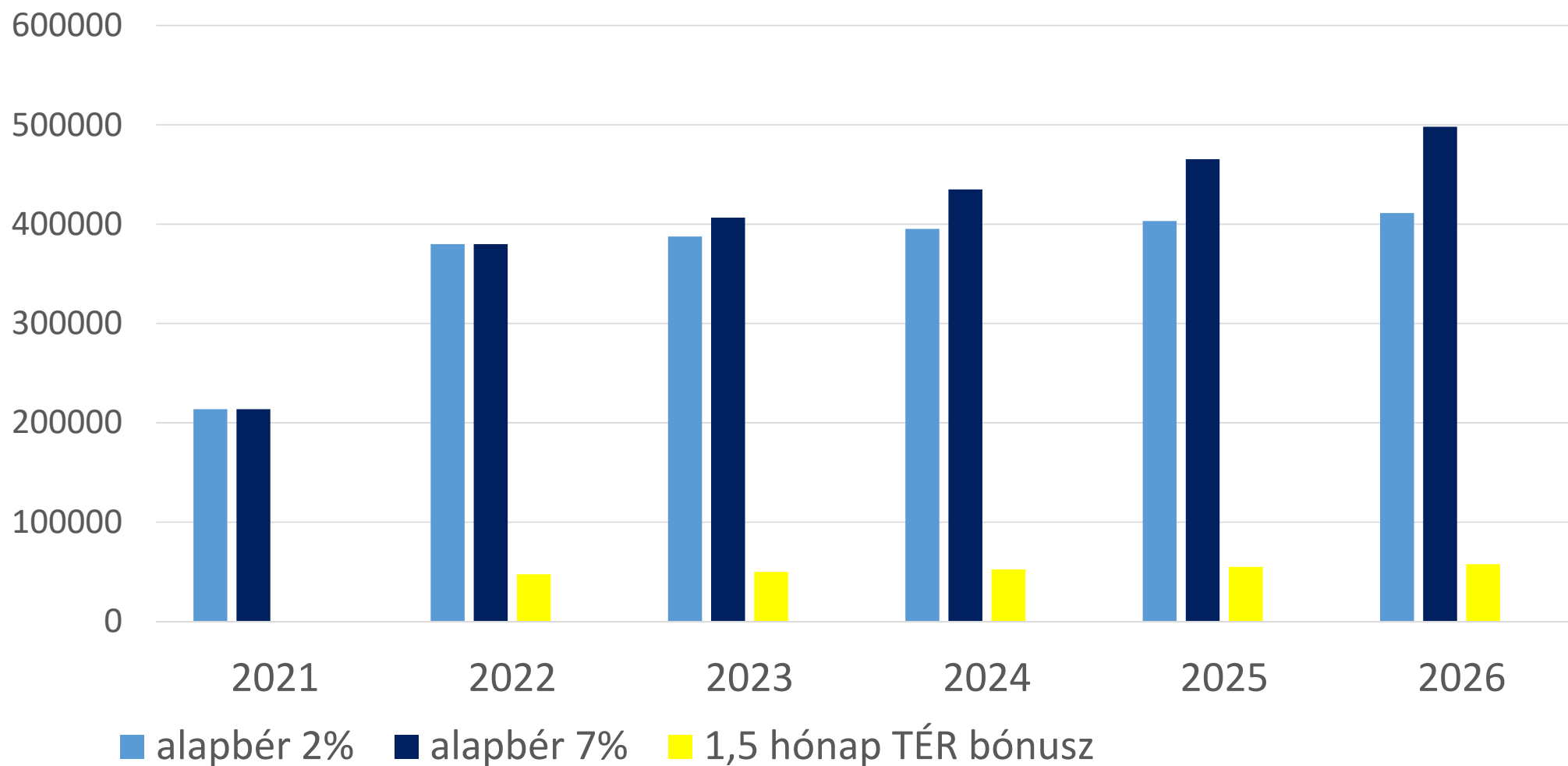
A kiválósági célok elérésének alapvető feltétele a  
modellváltás által lehetővé váló nagyarányú,  
versenyképes, a teljesítményt figyelembe vevő  
**bérfejlesztés.**

		A	B	C
		2021. szeptember 1 előtt	Új havi alapbér 2022-től	változás (%)
oktató	tanársegéd	213 685	380 000	178%
	adjunktus	288 166	460 000	160%
	főiskolai docens	321 567	500 000	155%
	egyetemi docens	421 310	560 000	133%
	főiskolai tanár	454 634	600 000	132%
	egyetemi tanár	571 020	800 000	140%
	mesteroktató	282 782	500 000	177%
kutató	tudományos segédmunkatárs	221 763	380 000	171%
	tudományos munkatárs	277 159	460 000	166%
	tudományos főmunkatárs	404 654	560 000	138%
	tudományos tanácsadó	587 265	800 000	136%
tanár	kollégiumi tanár	237 467	400 000	168%
	mestertanár	237 467	400 000	168%
	művésztanár	237 467	400 000	168%
	nyelvtanár	237 467	450 000	190%
	testnevelő tanár	237 467	400 000	168%

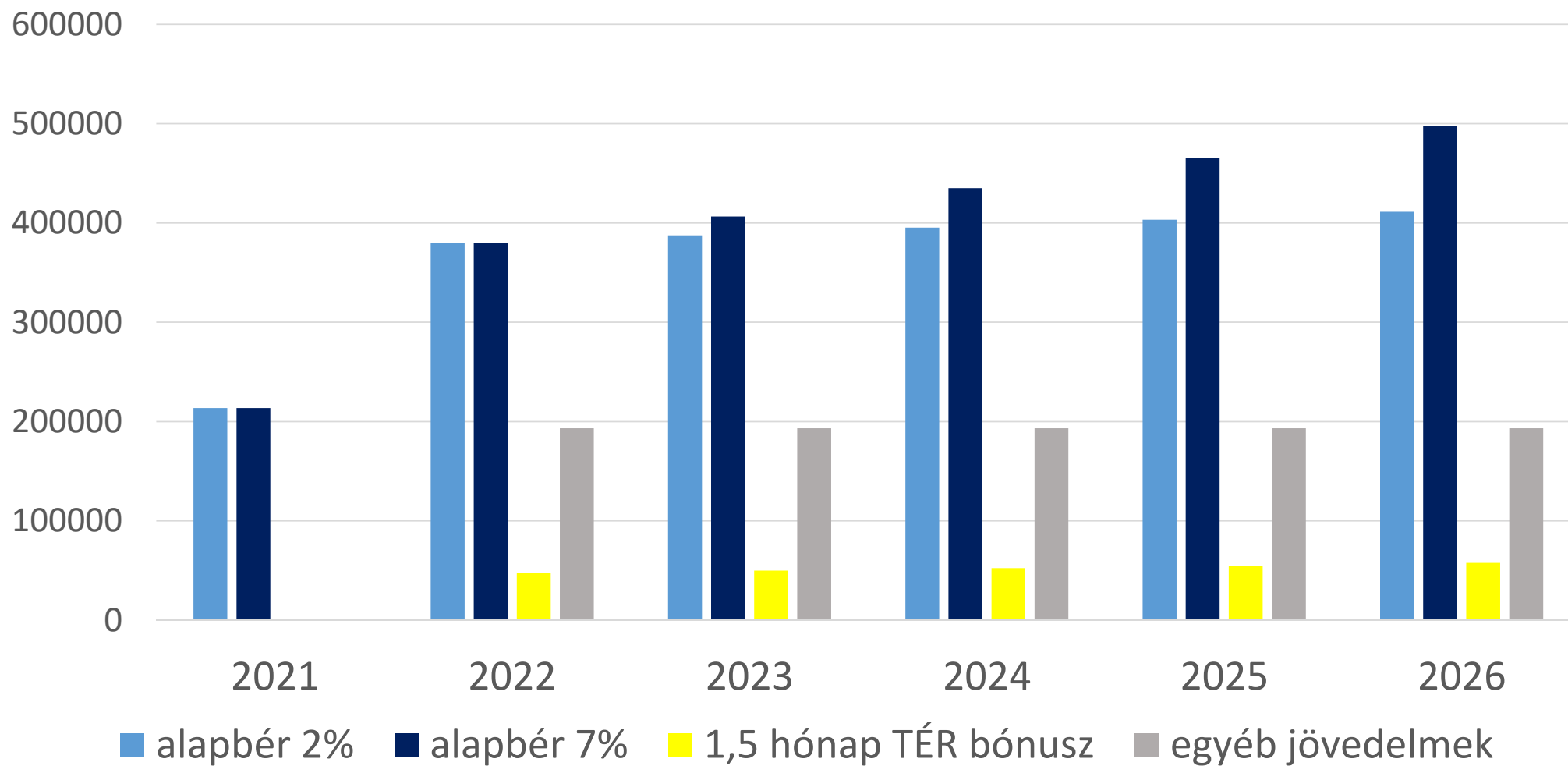




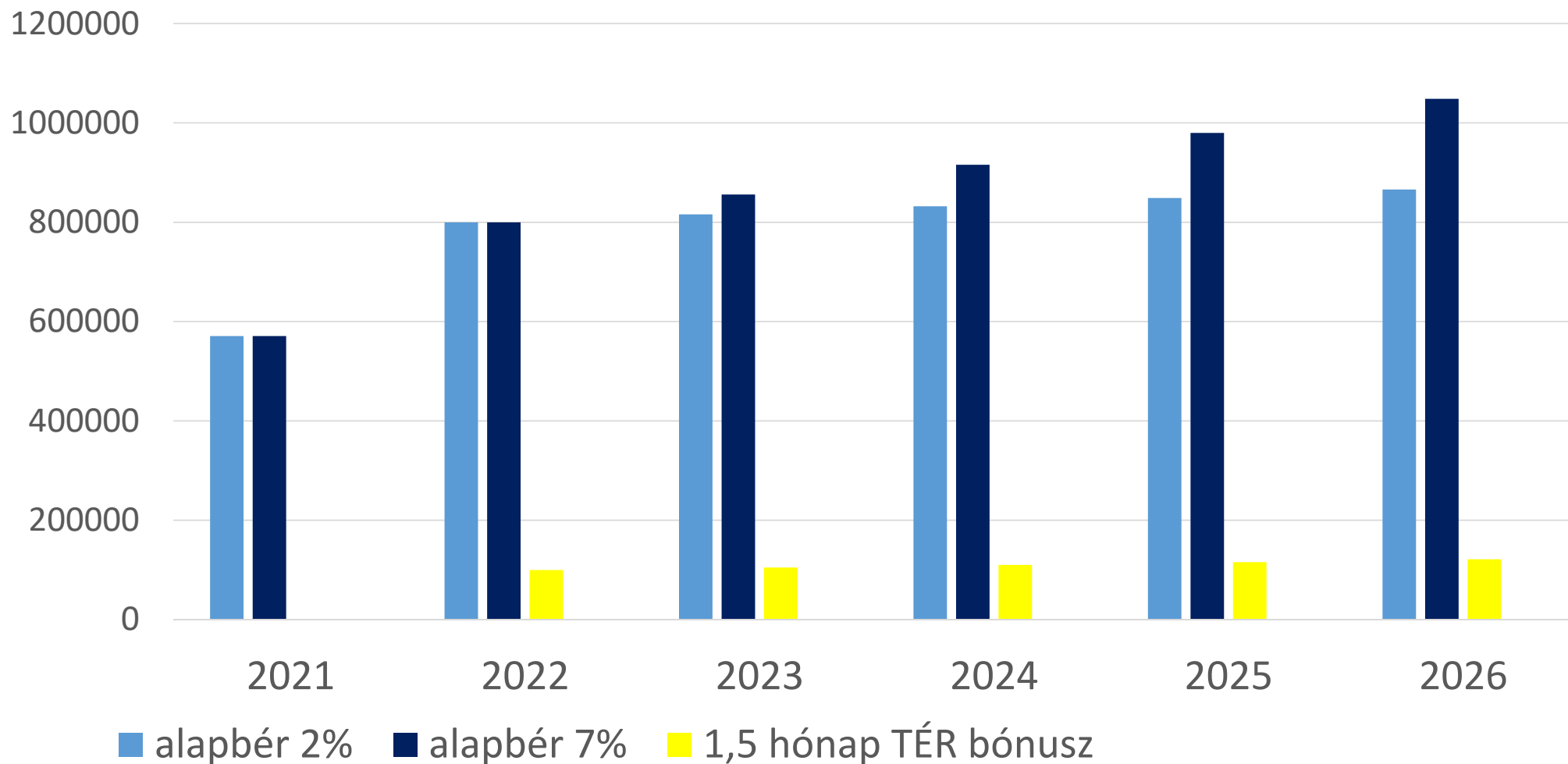
Életpályamodellek példák – Tanársegéd, 2021-2026 (Ft)



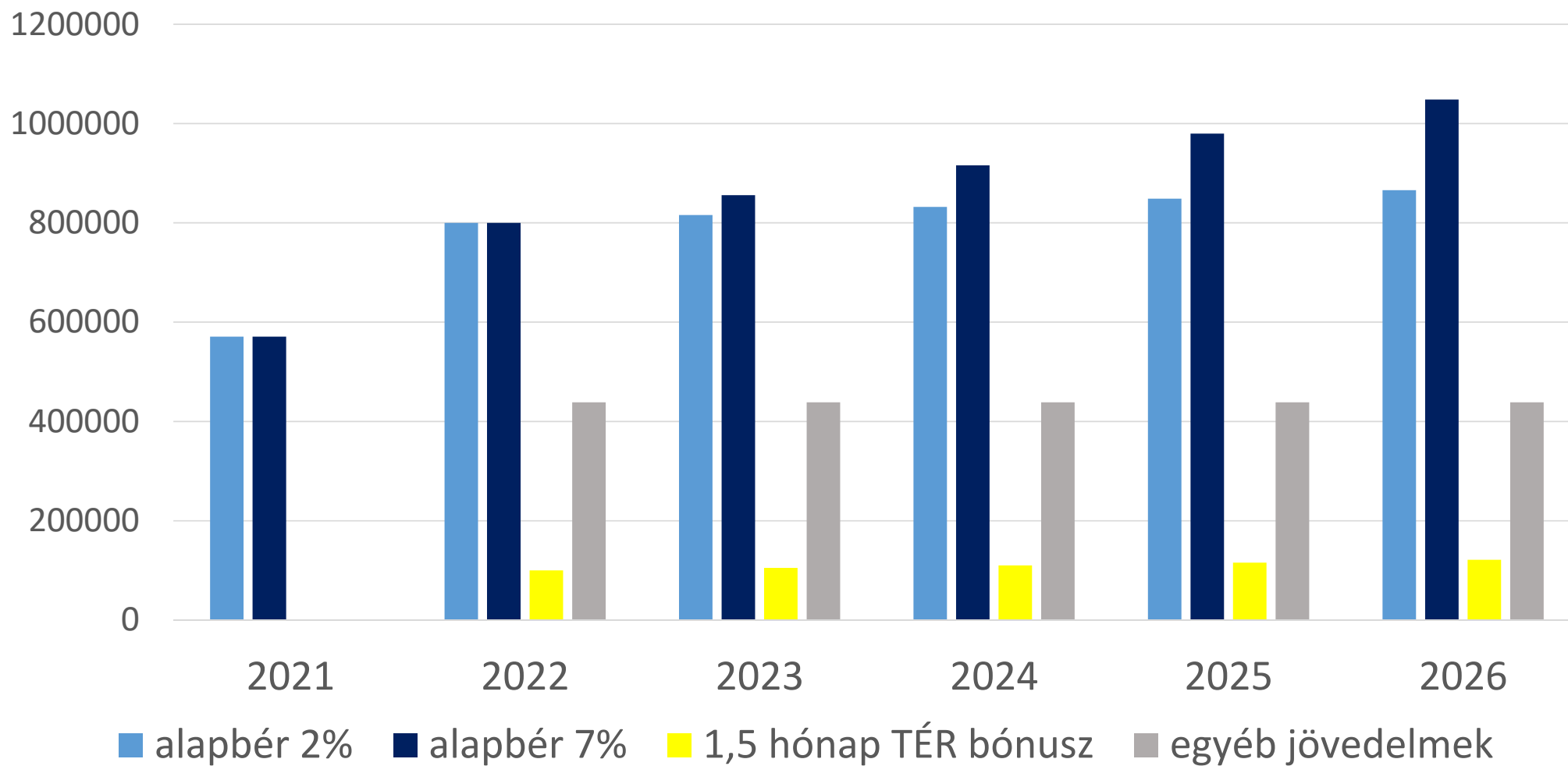
## Életpályamodellel példák – Tanársegéd, 2021-2026 (Ft)



## Életpályamodel példák – Egyetemi tanár, 2021-2026 (Ft)



**Életpályamodel példák – Egyetemi tanár, 2021-2026 (Ft)**



440 years in the service of education and research,  
100 years for the development of Szeged and the region.

Köszönöm a figyelmet!

